

Applying Scaled Portfolio Kanban– ASPK



Durée
2 jours

Sur quoi nos équipes travaillent-elles ?

Dans quelle mesure notre exécution correspond-elle à notre stratégie entreprise ?

En tant qu'organisation, sommes-nous efficaces, efficaces et prévisibles ?

Les dirigeants de la plupart des organisations veulent connaître les réponses à ces questions. Cet atelier s'adresse à tous ceux qui se sont posé ces questions ou qui souhaitent aider l'organisation à y répondre.

Ce cours vous aidera à mettre en place un système Kanban qui permettra à votre organisation d'inspecter et d'adapter en permanence le processus de création de valeur. Vous obtiendrez une meilleure visibilité sur ce que les équipes de l'organisation travaillent et sur ce qui fait obstacle à la livraison de la valeur.



Objectifs pédagogiques

Après avoir suivi ce cours, les apprenants seront capables de :

- Mettre en place des systèmes qui assurent la transparence des travaux des équipes.
- Évaluer si le travail actuel s'inscrit dans la stratégie globale entreprise
- Gérer l'ensemble du portefeuille à intervalles réguliers
- Comprendre rapidement les raisons qui empêchent le travail de progresser
- Prévoir quand les objectifs de haut niveau seront atteints
- Rechercher les possibilités d'améliorer en permanence l'efficacité et la prévisibilité du processus
- Valider si l'organisation est efficace en livrant les ce qui est réellement attendu..



Programme

Jour 1 :

- Mesures de flux : une exploration approfondie des concepts de WIP, Cycle Time, et Throughput – et pourquoi il est important de les suivre et comment ils sont reliés au travers de la loi de Little, et pourquoi ils sont importants pour faire des prévisions.
- Analyse des flux : une introduction aux diagrammes de flux cumulés (CFD), aux diagrammes de dispersion, aux histogrammes et à d'autres graphiques de soutien, y compris une discussion détaillée sur ce qu'ils sont, comment les générer correctement et comment les utiliser pour une meilleure prédictibilité.
- Prédiction à l'aide de la simulation de Monte Carlo : comment utiliser les mesures de flux pour répondre à la question "Quand est-ce que ce sera terminé ?" - y compris une introduction à la simulation de Monte Carlo et aux méthodes d'échantillonnage statistique pour la prévision (aucune mathématique avancée n'est requise !).

Jour 2 :

- Quantification et gestion du risque : comment la compréhension du risque est essentielle à l'élaboration de prévisions précises - notamment comment quantifier le risque dans les différents graphiques d'analyse et comment la modification des données d'entrée des prévisions peut contribuer à l'élaboration d'un profil de risque global.
- Comment démarrer : comment appliquer immédiatement ces techniques à votre projet ou processus actuel afin d'obtenir les résultats que vous recherchez - y compris les données à collecter, la manière d'exploiter vos données et la quantité de données dont vous avez besoin pour commencer.

Public cible

Global Leadership, Chefs de départements, coachs agiles, chefs de projet, responsables du développement, propriétaires de produits, Scrum Masters et Product Managers.

Prérequis

Travailler sur un programme de développement d'un Produit ou Service

Niveau

Avancé

Evaluation

Examen ASPK

Modalités d'apprentissage

Stage pratique en présentiel, classe pratique à distance

Mode de délivrance

Intra et inter

Moyens

Slides, Klaxoon Boards
Travaux de groupe
Mise en situation

Certification associée

ASPK - Applying Scaled Portfolio Kanban

Session délivrée en

Français et Anglais

Langue(s) des supports

Anglais

Tarifs

Inter-entreprise : 1 500 €HT par participant
Intra-entreprise : sur demande